

Guter Rat.

NPOs und soziale Organisationen

FEBRUAR 2024

Der Mensch im Fokus

Neu: Begleitung von NPOs und sozialen Organisationen – Erweiterung unseres Angebots der Unternehmensberatung



Wir erweitern unsere Beratungskompetenz in Finanz- und Strategiefragen sowie in der Organisationsentwicklung speziell für NPOs und soziale Organisationen. Mit Matthias Lämmli, ex-Leiter Stiftung Gärtnerhaus, ergänzen wir das bestens etablierte Team der Unternehmensberatung unter der Leitung von Marco Hürsch.

Dynamisches Umfeld

Die Bedürfnisse und das Umfeld von NPOs und sozialen Organisationen verändern sich. Laufend sind Anpassungen an neue gesellschaftliche, politische oder

technologische Rahmenbedingungen nötig. Die Erwartungen aus dem Umfeld nehmen spürbar zu, vieles ist im Wandel. Es besteht Handlungsbedarf.

Zehn Jahre Erfahrungen Stiftung Gärtnerhaus

Die Stiftung Gärtnerhaus (Meisterschwanden) bietet Menschen mit psychischen Beeinträchtigungen einen Lebensraum mit Angeboten im Wohnen und der Tagesstruktur. Während seiner zehn Jahren Leitungstätigkeit war Matthias Lämmli mit den unterschiedlichsten Herausforderungen konfrontiert, welche typisch sind für soziale Organisationen: Generationenwechsel; Rollenklärung strategische und operative Ebene; Einleiten eines umfassenden, finanziellen Gesundheitsprozesses; Neuausrichtung der Organisation mit Überarbeitung von Vision, Mission, Strategie; Aufbau Reporting & Controlling; Kulturentwicklung; Strategie für eine nachhaltige Personalentwicklung; Positionierung als attraktiver Arbeitgeber; neue Angebote; Aufbau Qualitäts- und Riskmanagement; aktive Öffentlichkeitsarbeit.

Wegbegleiter mitten aus der Branche

Matthias Lämmli startete seine berufliche Laufbahn auf Finanzabteilungen in Aargauer Gemeinden bevor er – stets den Zahlen treu bleibend – in die Privatwirtschaft wechselte und die Leitung der Stiftung Gärtnerhaus übernahm. Er bringt Aus- und Weiterbildungen in den Themen **Finanzen, Führung, Organisationsentwicklung und Transformation** mit. Daneben engagiert er sich in strategischen Mandaten. Matthias Lämmli ist 41-jährig und wohnt mit seiner Partnerin und den beiden Jungs in Schöffland. In seiner Freizeit ist er öfters

am Spielfeldrand von kleineren und grösseren Fussballstadien, auf dem Velo oder im Winter auf den Skis anzutreffen.

«Ich bin beeindruckt vom vielfältigen Know-how und den umfangreichen Erfahrungen im Team der Unternehmensberatung. Es freut mich sehr, können wir künftig der Branche eine vielfältige Angebotspalette präsentieren und so unterschiedliche Organisationen auf ihrem Weg begleiten». (Matthias Lämli)

Wir begleiten Sie auf dem Weg

Hüsser Gmür + Partner AG versteht sich als Wegbegleiter:in und Impulsgeber:in. Wir unterstützen die strategische und/oder die operative Ebene in diesem zukunftsgerichteten Prozess. Gemeinsam stellen wir frühzeitig die Weichen, damit sich unsere Kund:innen weiterhin auf den eigentlichen Kernauftrag fokussieren können. Die daraus resultierende Stabilität und Klarheit verhelfen der Organisation zu einer spürbar höheren Resilienz.

Unsere Dienstleistungen für NPOs und soziale Organisationen:

- Begleitung von Strategie- und Veränderungsprozessen
- Unterstützung in Finanzthemen (Kostenrechnung, Finanz- und Investitionsplanung, Prüfungen, Kennzahlen)
- Organisationsentwicklung
- Management auf Zeit

Haben wir Ihr Interesse geweckt?



Eine Übersicht über die Herausforderungen von NPOs und sozialen Organisationen, unsere Lösungen, Ihren Mehrwert, Referenzen und Ansprechpartner sind auf unserer Website oder direkt via QR-Code einsehbar.




Matthias Lämli
Leiter Beratung von NPOs und sozialen Organisationen

Rundumbetreuung Alterszentrum St. Bernhard

Sicherstellung der finanziellen Führung

- Kurzfristige Übernahme von Aufgaben der Finanzmitarbeitenden
- Begleitung Übernahme Neubau durch Stiftung
- Unterstützung bei Anpassung der Buchhaltungssysteme
- Betreuung Finanzmitarbeitende beim Jahresabschluss und bei der Revision

Meilensteine Alterszentrum St. Bern

Jahr	 HERAUSFORDERUNGEN
2019/ 2020	<ul style="list-style-type: none">• Interimistische Übernahme der Finanzfunktionen inkl. Monatsreporting an die GL und den VR• Erstellung Jahresabschluss und Jahresrechnung 2019• Finanzplanung Neubau
2021/ 2022	<ul style="list-style-type: none">• Steuerliche Optimierung im Thema Immobilien• Überprüfung Finanzplanung Neubau
2022	<ul style="list-style-type: none">• Korrekte Abrechnung der MWST (Saldosteuer-sätze)
2022/ 2023	<ul style="list-style-type: none">• Erstellung der Jahresrechnung 2022• Reibungslose Durchführung der Revision der Jahresrechnung

Das Alterszentrum St. Bernhard in Wettingen bietet als soziale Institution für rund 140 Seniorinnen und Senioren ein Zuhause. Die Trägerschaft ist die Stiftung Rebbergstrasse 24, welche privatrechtlich organisiert ist. Seit über vier Jahren darf Hüsser Gmür + Partner AG das St. Bernhard begleiten und entlasten.

Finanzberatungskompetenzen gefragt

Die Zusammenarbeit startete Ende 2019: Durch Kündigungen von Finanzmitarbeitenden durften wir diverse Finanzfunktionen interimistisch kurzfristig übernehmen. 2021/2022 übernahm die Stiftung Rebbergstrasse 24 den Neubau von der St. Bernhard AG. Wir unterstützten die Verantwortlichen bei der Grundstückgewinnsteuer-Abrechnung, der

Erstellung der Übernahmebilanz und der Anpassung der Finanzplanung.

Wir durften die Finanzabteilung bei der Anpassung des Buchhaltungssystems begleiten, um eine korrekte MWST-Abrechnung erstellen zu können.

Schliesslich übernahmen wir Ende 2022 aufgrund der Kündigung des Leiters Finanzen die Betreuung der Finanzmitarbeitenden bei Jahresabschluss und der Revision.

St. Bernhard



Hüsser Gmür + Partner AG

LÖSUNGEN

- Komplette Führung der Buchhaltung und Erstellung des monatlichen Reportings
- Begleitung und Betreuung der Revision, Kontakt zu Finanzinstituten
- Erstellung eines Finanzplans für den geplanten Neubau
- Entwicklung einer optimalen steuerlichen Strategie bezüglich der betroffenen Immobilien
- Aktualisierung des Finanzplanes für den Neubau
- Unterstützung beim Einrichten der korrekten MWST-Abrechnung in der Buchhaltung
- Begleitung des Jahresabschlusses und der Revision



MEHRWERT

- Unterbrechungsfreie Sicherstellung aller Finanzfunktionen
- Vertretung des Alterszentrums gegenüber externen Stakeholdern
- Begleitung der GL und des VR's
- Erfolgreiche Optimierung der Grundstückgewinnsteuer und MWST
- Validierung der Finanzplanung für den Neubau
- Liefern der Grundlagen für eine korrekte Abrechnung der MWST
- Erfolgreiche Erstellung der Jahresrechnung 2022 und Durchführung der Revision

Ihre Ansprechpartner



Matthias Lämmli

Leiter Beratung von NPOs und sozialen Organisationen
Mandatsleiter Unternehmensberatung
Erfahrungen: Beratung und Begleitung von NPOs und ihren Leitungspersonen und Organen; Stiftungsleiter und Finanzchef; Vorstandsmitglied in NPOs; Leiter Finanzen in Gemeinden



Marc Olivier Schmellentin

Mandatsleiter Unternehmensberatung, Partner
Erfahrungen: Prüfung von Institutionen und NPOs, Spezialprüfungen bei kantonally beaufsichtigten Institutionen, Rechnungswesen Swiss GAAP FER 21, REKOLE®, Curaviva etc.



Jean-Yves Konrad

Mandatsleiter Unternehmensberatung
Erfahrungen: finanzielle Leitung von Institutionen/NPOs; Beratung und Begleitung von Leitungspersonen, Vorständen, Stiftungsräten



Marco Hürsch

Mandatsleiter, Partner
Erfahrungen: Beratung und Begleitung von Leitungspersonen, Vorständen und Stiftungsräten in NPOs; Mitglied in Stiftungsräten und Vorständen



Bruno Hüser

Mandatsleiter Unternehmensberatung, Partner
Erfahrungen: Beratung und Begleitung von Leitungspersonen und Organen, Mitglied in Stiftungsräten und Vorständen, Geschäftsleitungen und Verwaltungsräten

HÜSSER GMÜR
UND PARTNER

Hüser Gmür + Partner AG
Beratung | Prüfung | Treuhand
Täferstrasse 20
CH-5405 Baden-Dättwil
Telefon +41 56 483 05 50
info@huessergmuer.ch
huessergmuer.ch